



Infermieri e OSS tra crisi di identità e vuoto di rappresentanza

Nel panorama della sanità italiana, due figure centrali del sistema assistenziale “l'infermiere e l'Operatore Socio Sanitario” che vivono oggi condizioni differenti ma ugualmente critiche. Gli infermieri denunciano da anni una condizione di *demansionamento*, mentre gli OSS attraversano una paralisi culturale fatta di disorientamento, sfiducia e divisioni interne. Mentre i primi lottano per difendere la loro professionalità e il riconoscimento del ruolo, i secondi sembrano incapaci di esprimere una voce unitaria o una strategia di evoluzione concreta.

Gli infermieri parlano di demansionamento perché si trovano, sempre più spesso, a svolgere mansioni non proprie, lontane dalla dimensione clinica e decisionale per cui sono formati. Dopo anni di universitarizzazione e riconoscimento normativo, la loro figura è tornata a essere considerata un semplice ingranaggio esecutivo del sistema sanitario. Questa condizione rappresenta non solo un torto professionale, ma anche un problema politico: lo svuotamento della competenza infermieristica indebolisce l'intero modello di assistenza e riduce la qualità delle cure.

Dall'altra parte, gli OSS, cuore pulsante dell'assistenza di base, denunciano l'esatto contrario: una sistematica sottovalutazione. A vent'anni dalla nascita della figura, si trovano intrappolati in un limbo normativo e professionale, senza un inquadramento chiaro né prospettive di crescita. Gli OSS chiedono una riforma che riconosca il loro ruolo tecnico-assistenziale, la formazione acquisita e la possibilità di evolvere verso profili intermedi, come quello dell’“assistente infermiere” o dell’OSS specializzato, pur sapendo che verranno sfruttati e non avranno mai quei diritti che si rivendica. In gioco non c’è solo la carriera individuale, ma la sostenibilità dell’intero sistema assistenziale, che necessita di figure competenti e responsabilizzate.

Il conflitto apparente tra infermieri e OSS e il timore degli uni di essere sostituiti e il desiderio degli altri di emanciparsi è in realtà il sintomo di una crisi di sistema. Lo Stato e le Regioni hanno lasciato irrisolto il nodo della governance delle competenze, con una normativa ferma agli anni '90 e un’organizzazione che non risponde più ai bisogni della popolazione. L’invecchiamento demografico, la cronicità e la territorializzazione delle cure richiedono una nuova alleanza tra professioni sanitarie e socio-sanitarie, fondata su ruoli chiari, valorizzazione delle competenze e corresponsabilità.

Questa situazione produce un vuoto politico che danneggia gli OSS e, di riflesso, i cittadini. Senza una rappresentanza matura, le figure di base restano esposte alle decisioni verticistiche e alla disorganizzazione cronica dei servizi. Mentre gli infermieri combattono per non essere ridotti a esecutori, gli OSS non riescono a costruire un progetto di crescita condiviso, indebolendo così l’intero fronte della professione.

Un esempio concreto è il **convegno nazionale del 25 novembre ad Arezzo**, organizzato proprio per rilanciare la figura dell’OSS. L’obiettivo è chiaro: aprire un confronto serio, costruire proposte, restituire dignità e prospettiva a una professione indispensabile. Eppure, proprio coloro che dovrebbero sentirsi più coinvolti gli OSS stessi sembrano ignorare l’iniziativa. Come può una categoria evolvere, ottenere riconoscimento o avanzare pretese, se non partecipa e resta spettatrice del proprio declino professionale?

Occorre una nuova sintesi politica, che valorizzi le competenze e ristabilisca un ordine di responsabilità. Gli infermieri devono poter esercitare appieno la loro autonomia clinica e organizzativa, e gli OSS devono tornare protagonisti di un progetto di assistenza qualificata. La sfida

è ricostruire un linguaggio comune tra professioni sanitarie e socio-sanitarie, superando la conflittualità sterile e restituendo alla cura il valore che merita: quello di un bene collettivo fondato sulla competenza, sul rispetto reciproco e sulla responsabilità condivisa.

Il 25 novembre ad Arezzo non è solo una data: è un bivio. Gli OSS possono scegliere se restare invisibili o alzare la testa e contare. Chi non partecipa lascia che altri decidano; chi sceglie di esserci costruisce il proprio futuro. La dignità non si chiede: **si conquista, insieme.**

12 ottobre 2025

Federazione Migepl

Angelo minghetti